



BAUmediation

Planung · Bau · Immobilien

EINLADUNG ZUM WORKSHOP 2022 **MAGIE DES KONFLIKTES**

WARUM IHN JEDER BRAUCHT UND WIE ER UNS WEITERBRINGT

Am 19. Oktober 2022

Workshop/Weiterbildung von 9.30 bis 12.30 Uhr, 13.30 bis 16.00 Uhr

Ort: Stauffacherstrasse 8/10, 8004 Zürich

THEMA

MAGIE DES KONFLIKTES

WARUM IHN JEDER BRAUCHT UND WIE ER UNS WEITERBRINGT

Konflikte. Jeder hat sie, niemand will sie. Deshalb wollen wir sie schon im Vorfeld verhindern oder möglichst schnell lösen. Genau das ist falsch, sagt Reinhard Sprenger, der als Managementberater und Autor seit Jahrzehnten Themen gegen den Strich bürstet, Kontroversen entfacht und einen revolutionär neuen Konfliktbegriff entwickelt. In Konflikte gehen wir nur in Erwartung einer gemeinsamen Zukunft, sei es als Paar, unter Freunden, mit unseren Kindern oder am Arbeitsplatz. Der Konflikt sollte keinesfalls gemieden werden, denn er belebt, schafft Zusammenhalt und ermöglicht Fortschritt und Erfolg.

Weil uns das tiefe Verständnis für Konflikte fehlt, haben wir nie gelernt, wie wir angemessen im Konfliktfall agieren, was zu tun ist und was zu lassen (z. B. alten Ärger präsentieren). Der Workshop führt Schritt um Schritt in die Magie des Konflikts und leitet an zum Umdenken: Die Lösung des Konflikts zu tauschen gegen den Konflikt als Lösung.

THEMA

MAGIE DES KONFLIKTES

WARUM IHN JEDER BRAUCHT UND WIE ER UNS WEITERBRINGT

Inhalte

1. Die Produktivität von Konflikten

- Einigkeit macht starr
- Die Normalität des Konflikts
- Das Gemeinsame im Trennenden
- Nötige und unnötige Konflikte

2. Mehrdeutigkeiten

- Einarmige Manager – Führungskräfte im Dilemma
- Raus aus dem Entweder/Oder
- Ambiguitätskompetenz oder Eindeutigkeitstoleranz?
- Entscheiden – die Kernaufgabe von Führung

3. Psycho-soziale Konflikte

- Konflikte als Erwartungsdifferenz
- Wer Streit vermeidet, erntet noch lange nicht Frieden
- Das Ziel des Konflikts
- Konfliktgespräche führen – Die sieben Klärungen

4. Systemisch-soziale Konflikte

- Mehrere Rationalitäten
- Unternehmen als Widerspruchsverarbeiter
- Rollenkonflikte personalisieren strukturelle Entscheidungen
- Wer gewinnt, verliert

5. Führung

- Führungskräfte als Lückenbüsser
- In-Bewegung-bringen: Der Störungsauftrag von Führung
- Konfliktfähigkeit als Führungskompetenz der Zukunft
- Führungskräfte sind Meister der Mehrdeutigkeit

REFERENT



Dr. Reinhard K. Sprenger

ist der profilierteste Führungsexperte Deutschlands

1953 in Essen geboren studierte er Philosophie, Psychologie, Geschichte, Sport und Betriebswirtschaft in Bochum und Berlin. Seine Bücher «Mythos Motivation», «Das Prinzip Selbstverantwortung», «Vertrauen führt», «Radikal führen» und «Das anständige Unternehmen» haben das Führungsverständnis vieler Manager nachhaltig verändert. Mit seinem Werk «Die Entscheidung liegt bei dir!» erreicht er auch eine große Zahl privater Leser. Sein letztes Werk trägt den Titel «Magie des Konflikts – Warum ihn jeder braucht und wie er uns weiterbringt.» Nebenbei ist er Rockmusiker, der drei eigene Alben veröffentlicht. 1985 promoviert er zum Doktor der Philosophie und erhält den Carl-Diem-Preis für seine Dissertation «Nationale Identität und Modernisierung». Sprenger lebt in Winterthur/Schweiz und Santa Fe/New Mexico.

Zielpublikum Mediator/Innen, Fachleute aus den Bereichen Coaching und Kommunikation, Interessierte, Architekt/Innen, Bauingenieur/Innen, Planer/Innen, Vertreter/Innen Bau- und Raumplanungsbüros, Baufachpersonen

PROGRAMM 19. OKTOBER 2022

Vormittag Perspektiven-Referate

9.30 - 9.45 Begrüssung und Einführung ins Thema:
Kristina Kröger, Präsidentin Baumediation

9.45 - 12.30 Workshop

12.30 - 13.30 Pause mit Selbstverpflegung

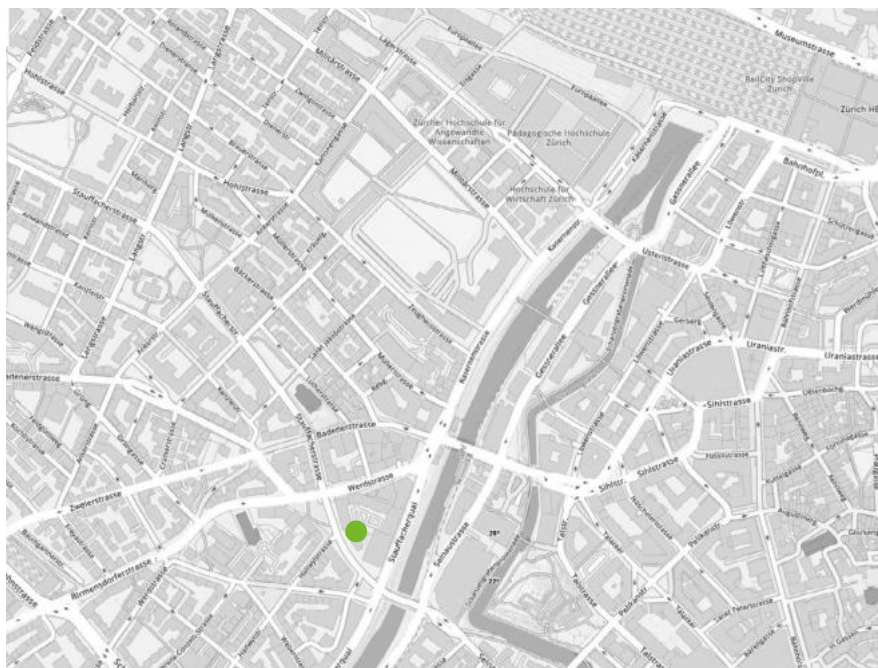
13.30 - 16.00 Workshop

Kosten CHF 400.- | CHF 380.- reduz. Mitglieder Baumediation

Anmeldung bis 3. Oktober 2022 unter sekretariat@baumediation-sdm.ch
(auf Wunsch des Referenten max. 20 Teilnehmende,
Anmeldungen werden nach Eingangsdatum berücksichtigt)

TAGUNGsort

Ort Kirchgemeindehaus, Stauffacherstrasse 8/10, 8004 Zürich



Veranstalter

Fachgruppe BAUmediation SDM

8000 Zürich

www.baumediation-sdm.ch

BAUmediation

Planung · Bau · Immobilien

SDM-FSM

Schweizerischer Dachverband Mediation
Fédération Suisse des Associations de Médiation
Federazione Svizzera delle Associazioni di Mediazione